

VALENTINO TAVOLAZZI

Nato a **Ferrara** il **10/9/1950**, ivi residente, sposato con due figli.

Maturità scientifica nel **1969** presso il liceo A.Roiti di Ferrara. **Laurea in ingegneria meccanica** nel **1975**, presso l'Università degli studi di Bologna, tesi in economia ed organizzazione aziendale, votazione **100/100**. **Abilitazione professionale** nel **1975**, è iscritto all'albo degli ingegneri della provincia di Ferrara. Ha frequentato numerosi corsi in materie tecniche e di direzione aziendale presso SDA Bocconi, Istituto Galgano, Summit ed altri. Ha inoltre frequentato corsi di lingua inglese, anche in Gran Bretagna.

Nel **1977** in **Montedison a Marghera**, **responsabile della manutenzione** degli impianti TDI. Ha seguito corsi sulla gestione degli impianti chimici, sulla corrosione dei metalli, sulla saldatura, sulla programmazione della manutenzione e sul controllo di gestione.

Dal **1978** al **1984** nell'impresa di costruzioni **CEI di Ferrara** in diverse posizioni organizzative, tra le quali: centro operativo e parco macchine, ingegneria di produzione, programmazione dei lavori e controllo di gestione, acquisti tecnici. Nel 1980 ha diretto la realizzazione del nuovo centro operativo e delle officine di manutenzione. Dal **1983** al **1984** è stato **Presidente e direttore generale** della società ed ha riorganizzato l'attività dell'impresa in Italia ed all'estero, in un contesto di forte crisi aziendale.

Dal **1985** al **1987** **vice direttore** della Divisione Romagna del gruppo di costruzioni **CMC di Ravenna**. Si è occupato della definizione e realizzazione del piano di ristrutturazione della Divisione e del risanamento economico e finanziario, dirigendo contemporaneamente l'attività commerciale di divisione. Ha sviluppato il portafoglio ordini e riportato in equilibrio il conto economico.

Dal **1987** al **1990** **direttore tecnico commerciale** e **componente della direzione operativa** del gruppo **CMC di Ravenna**. Ha diretto le attività di progettazione, di elaborazione delle offerte e partecipazione alle gare, degli acquisti e sub appalti e del centro operativo e parco macchine. Ha contribuito ad acquisire importanti commesse in Italia ed ha diretto l'acquisizione di impianti e macchine per la realizzazione di strade e gallerie all'estero. Ha provveduto al sub appalto di lavori in Italia ed all'estero.

Dal **1990** al **1998** **presidente e direttore generale** di **MONOCERAM di Faenza**, azienda ceramica appartenente al gruppo **CMC**. Ha realizzato lo scorporo del ramo d'azienda dal gruppo e la sua trasformazione in s.p.a. Ha inoltre provveduto al risanamento economico e finanziario, realizzando i necessari investimenti produttivi per il rilancio nei mercati mondiali. Ha riprogettato la gamma prodotti, riorganizzato la rete commerciale in Italia ed all'estero ed integrato la gestione con un nuovo sistema informativo. L'azienda, prima in Italia nel settore, è stata certificata ISO 9001. Nel **1998** ha curato la vendita delle quote di maggioranza della società al gruppo **CISA CERDISA di Sassuolo**, dirigendo tutte le fasi di valutazione della società, ricerca e scelta del compratore, trattativa e conclusione dell'operazione.

Dal **1993** al **1998** è stato contemporaneamente **amministratore delegato e direttore generale** di **GED di Cesena**, azienda del gruppo **CMC**, operante nel settore delle costruzioni industriali prefabbricate e della carpenteria metallica. Come nel caso precedente ha realizzato il risanamento economico e finanziario della società ed il suo rilancio, ha effettuato gli investimenti produttivi necessari, riprogettato i prodotti, riorganizzato la rete commerciale ed acquisito importanti commesse. Nel contempo ha realizzato lo scorporo del ramo d'azienda dal gruppo CMC e la sua trasformazione in società. L'azienda è stata certificata ISO 9001.

Dal **1998** al **2000**, **amministratore delegato e direttore generale** di **GED**. Nel 1999 ha curato la vendita del 50% della società al gruppo **RDB di Piacenza**, gestendo in prima persona tutte le fasi di ricerca e scelta del compratore, valutazione della società, trattativa e conclusione dell'operazione.

Dal **2000** al **2002** è stato **direttore generale** del **Comune di Ferrara**. Ha introdotto il piano degli obiettivi (PDO), i sistemi di programmazione e controllo di gestione, la valutazione dei risultati, del personale e dei dirigenti. Ha informatizzato ampi settori dell'amministrazione, avviato la privatizzazione delle aziende pubbliche ed introdotto nuovi strumenti di gestione finanziaria. Ha impostato il bilancio preventivo del Comune, l'elaborazione del PEG (piano economico di gestione) e strutturato il controllo di gestione per ciascun settore comunale e per le aziende partecipate.

Dal **2002** al **2005** **management consultant** per aziende operanti in diversi settori .

Dal **2005 al 2008 amministratore delegato** in primario gruppo italiano nel settore della prefabbricazione industriale (MC-Manini).

Dal **2009 management consultant** per aziende operanti in diversi settori.

Ing Valentino Tavolazzi
via calzolari 184, 44036 Ferrara (Francolino)
Tel 348 2494954 0532 723108 335 5456720
valentino_tavolazzi@hotmail.com